الجمهورية التونسية

وزارة الشؤون المحلية والبيئة

بلدية صفاقس

الادارة العامة للشؤون البلدية

وكتابة الرئيس

محضـــــــر

الجلسة التمهيدية

للدورة العادية الرابعة لسنة 2019

التاريخ : 27 أكتوبر 2019

الجمهورية التونسية

وزارة الشؤون المحلية والبيئة

بلدية صفاقس

إدارة الشؤون البلدية

الجلسة التمهيدية

للدورة العادية الرابعة للمجلس البلدي

التاريخ : الاحد 27 اكتوبر 2019

الساعة : العاشرة صباحا

المكان : قاعة الاجتماعات بدائرة البستان

عقد مجلس بلدية صفاقس الجلسة التمهيدية للدورة العادية الرابعة للمجلس البلدي لسنة 2019 يوم الاحد 27 أكتوبر 2019 على الساعة العاشرة صباحا بقاعة الاجتماعات بدائرة البستان اثناء جلسة علنية برئاسة السيدة سعيدة الفخفاخ رئيسة لجنة الشؤون المالية ومتابعة التصرف بتكليف من رئيس بلدية صفاقس وبحضور السادة اعضاء المجلس البلدي الآتي ذكرهم : سمير الشريف غازي المسدي ، منير العفاس ، استبرق المعالج ، ضحى بوزيد ، محمد نجيب واردة ، وليد كريشان وتيسير عبد الدايم .

كما حضر هذه الجلسة السيد حافظ الهمامي الكاتب العام للبلدية وبعض الاطارات البلدية وثلة من المواطنين والفاعلين في المجتمع المدني

افتتحت الجلسة السيدة سعيدة الفخفاخ رئيسة لجنة الشؤون المالية ومتابعة التصرف مرحبة بالحاضرين ومذكرة بالاطار القانوني الذي تنعقد بمقتضاه الجلسات التمهيدية وهو الفصل 216 م القانون الاساسي عدد 29 لسنة 2018 المؤرخ في 9 ماي 2018 والي جاء فيه ما يلي :

" تسبق انعقاد الدورة العادية للمجلس وجوبا جلسة تمهيدية تلتئم باشراف رئيس المجلس البلدي او من ينوبه من بين المساعدين شهرا على الاقل قبل تاريخ انعقاد الدورة ويدعى اليها متساكنو المنطقة البلدية بوسائل الاعلام المتاحة لسماع مداخلاتهم في المسائل ذات الصبغة المحلية وتعريفهم بالبرامج البلدية .
يتم درس المقترحات المعروضة خلال الجلسة التمهيدية من قبل اللجان البلدية حسب مشمولاتها وتعرض على الدورة العادية الموالية للمجلس البلدي .
تلتئم الجلسات بالتناوب بمختلف الدوائر البلدية ."

ثم تم تقديم حوصلة عن ميزانية بلدية صفاقس لسنة 2020 وذلك تبعا لمنشور السيد وزير الشؤون المحلية والبيئة عدد 3 بتاريخ 21 فيفري 2019 كما هو مبين بالوثيقة المصاحبة .

- اما بالنسبة لمقترح بعث مشروع رسكلة النفايـــات فان مسؤوليـة البلديـة تقتصر على تجميـع النفايـات والبلدية تشجع المشاريع المماثلة التي من شأنها ان تساهم في نظافة المدينة والقضاء على المناطق السوداء

- وبخصوص الحاويات نصف المطمورة فقد قامت البلدية بتركيزها في بعض المناطق ولكن للاسف لم تنجح التجربة بسبب قلة الوعي عند البعض من المواطنين .

كما قامت البلدية ببرمجة مشروع تركيز محطة للطاقة الفولتوضوئية بضيعـة بشكـــة وذلك للحـد من استهلاك الطاقة الكهربائية خاصة بالمنشآت البلدية

- وتمت الدعوة الى ضرورة مشاركة المواطنين والجمعيات في العمل البلدي وذلك عبر التسجيل في سجل الجمعيات وحثهم على مواكبة جلسات برنامج الاستثمار التشاركي لتقديم مقترحاتهم واختيار الاماكن التي تستوجب التدخل حسب الاولويات

كما بينت رئيسة اللجنة انه في اطار اعداد برنامج الاستثمار التشاركي لسنة 2020 تم تخصيص مبلغ جملة الاستثمارات ما يقارب 9074 أد سيتم توزيعها حسب التدخلات الثلاث : مشاريع قرب ، مشاريع مهيكلة ومشاريع ادارية .

وفي ختام الجلسة جدّدت السيدة رئيسة الجلسة شكرها لجميع الحاضرين ،
وأعلنت في حدود الساعة الواحدة بعد الزوال عن نهاية اشغال الجلسة .

الكاتب العام

حافظ الهمامي

رئيسة الجلسة وبتكليف من رئيس البلدية
رئيسة لجنة المالية ومتابعة التصرف
سعيدة الفخفاخ

اطلع عليه رئيس البلدية

منير اللومي

اثر ذلك أحالت السيدة رئيسة الجلسة الكلمة الى الحاضرين وقد تمحورت تدخلاتهم حول النقاط التالية :

- اقتراح اللجوء الى شركات استخلاص الديون لتنمية الاستخلاصات الجبائية او ايجاد آلية ناجعة لتعبئة الموارد الجبائية
- التعبير عن نقص الاعلام بموعد الجلسة
- التساؤل عن وضعية بعض المشاريع المبرمجة وهل سيتم انجازها في القريب العاجل على غرار مشروع صيانة السوق المركزي
- التعبير عن انعدام الثقة بين المواطن والبلدية
- التساؤل عن اعادة توظيف الاعوان للحدّ من آثار نقص الرصيد البشري في البلدية
- طلب ضبط الاولويات عند تبويب الميزانية وخاصة منها تلك التي تمس المواطن بالدرجة الاولى مثل النظافة ، التعبيد والترصيف ، التنوير العمومي والمناطق الخضراء
- الدعوة الى ضبط استراتيجية واضحة في مجال النظافة وتطبيق القوانين مع تكثيف حملات المراقبة لردع المخالفين في مجال النظافة والصحة والعناية بالبيئة
- التعبير عن استياء المواطنين عند توزيع المشاريع ضمن برنامج الاستثمار التشاركي والدعوة الى اعطاء الاولوية والنسبة الاكبر من المشاريع للدوائر ذات الكثافة السكانية الاكثر وذات المساحة الاكبر
- الدعوة الى الاسراع باستكمال المشاريع المبرمجة ضمن برنامج الاستثمار التشاركي 2019
- الدعوة الى التنسيق بين البلدية والاطراف المتداخلة بالطريق العام على غرار الادارة الجهوية للتجهيز الديوان الوطني للتطهير ،الشركة الجهوية للكهرباء والغاز والادارة الجهوية لتوزيع المياه
- الدعوة الى تركيز حاويات نصف مطمورة وتثمين النفايات عبر الشركات للرسكلة
- الدعوة الى التفكير في استعمال الطاقة الشمسية للحد من استهلاك الطاقة الكهربائية
- التساؤل عن غلق مصب الردم بطريق الميناء وهل تم التفكير في البديل

اثر ذلك تناولت الكلمة السيدة سعيدة الفخفاخ والسيد الكاتب العام لتقديم توضيحات بخصوص التدخلات

فأكّدا على ضرورة تظافر كل الجهود لاستحثاث المواطنين لخلاص ما تخلد بذمتهم من ديون وتحسيسهم بمزايا العفو الجبائي للعقارات المبنية

كما بينا انه تم احداث لجنة لمتابعة وتنمية الاستخلاصات وضرورة التنسيق بين القباضة البلدية ومصلحة الآداءات وخاصة تفعيل دورعدول الخزينة بالقباضة البلدية للتمكن من تبليغ الاعلامات لاصحابها

كما وقع التركيز على المبالغ المثقلة بجداول التحصيل وغير المستخلصة والتي تفوق مبالغها ألف دينار للقيام باجراءات الاستخلاص الجبري بخصوصها

كما تم التأكيد على ضرورة تحسيس المواطنين بالحفاظ على نظافة محيطهم عبر التوصية والتحسيس والتقيد باخراج الفضلات في الوقت المخصص لها

كما تم التأكيد على ان المسؤولية مشتركة بين المواطنين والبلدية في المجالات التي تمس المواطن كالتنظيف والتعبيد والترصيف والتنوير وستعمل البلدية جاهدة على توفير الآليات اللازمة لتطوير العمل في المجالات الآنفة الذكر

- بالنسبة لمصب الردم بطريق الميناء الذي تم غلقه فقد تم تعويضه بالمصب الجهوي المراقب بمعتمدية عقارب كما ستقوم البلدية بضبط خطة عمل لمقاومة المصبات العشوائية

بلديــة صفاقــس
إدارة الشؤون المالية

مذكرة تقديم مشروع ميزانية البلدية لسنة 2020

وبعد، اعتبارا لدخول الأحكام الجديدة لمجلة الجماعات المحلية حيز التطبق وخاصة الفصول من 126 إلى 176 والتي تكرس لحرية التدبير والتصرف حسب قواعد الحوكمة لسنة 2019 **وتبعا للمنشور عدد 3 بتاريخ 21 فبفري 2019 حول إعداد ميزانيات البلديات لسنة 2020 ، قامت البلدية بإصدار مذكرة إدارية في الغرض بتاريخ 18 أفريل 2019** تمّ توجيهها إلى أعضاء المجلس البلدي لتقديم مقترحاتهم بإسم السيدة رئيسة لجنة الشؤون المالية ومتابعة التصرف وذلك لإعداد مشاريع ميزانيتهم دخلا وصرفا وتمّ التأكيد على ضرورة :

- اعتماد الشفافية والموضوعية والصدقية في ضبط تقديرات الميزانية .
- ضبط تقديرات الموارد بكل دقة بالاعتماد على الموارد المحققة خلال الثلاث السنوات الأخيرة.
- الاعتماد على الموارد الذاتية في تمويل مختلف النفقات واستعمال الآليات المتاحة لتعبئتها بالتعاون مع المحاسب وضبط أهداف سنوية للاستخلاص وحسن توظيفها للارتقاء بظروف عيش المواطنين.
- مواصلة مجهود دعم البنية الأساسية وتحسين الخدمات البلدية خاصة في ميادين النظافة والإنارة والطرقات.
- ترسيم الإعتمادات الخاصة بالمشاريع المتواصلة والجديدة.

وقد تبيّن من خلال جلسات مناقشة الميزانية ضمن اللجان المنبثقة عن المجلس البلدي وجوب الأخذ بعين الاعتبار للتحديات التالية :

- الاستقرار التي تعرفه عدد من بنود الميزانية ووصولها إلى مرحلة الإشباع على غرار مداخيل الإشهار والمداخيل المتأتية من الاستغلال المباشر للأسواق ومداخيل العقارات المعدّة لنشاط تجاري و التي ما إنفكت تتقهقر و تسجل بقايا إستخلاصات كبرى.
- ضعف نسق إستخلاص بعض الموارد المرسمة ضمن ميزانية 2019
- ضعف نسق استهلاك الإعتمادات خاصة المتعلقة بالتنمية.
- ضعف استعمال الإعلامية في مختلف المصالح وتعطل منظومة متابعة المشاريع و بقية المنظومات الأخرى
- وجوب تحسين مختلف جوانب التصرف باعتبار إحترام التقييم السنوي للإنتفاع بمنح الدولة

- التوجهات المقررة ضمن منشور عدد 3 للسيد وزير الشؤون المحلية و البيئة المتعلق بإعداد ميزانية بتاريخ 21 فيفري 2019 و القاضي بتحسين و تعصير الخدمات المسداة للمواطنين و خاصة في مجال النظافة و العناية بالبيئة ، التحكم في كتلة الأجور وذلك بإعداد مخطط توظيف للأعوان و ترشيد الإنتدابات
- العمل على إستهلاك إعتمادات التنمية المرسمة بالميزانيات السابقة قبل إضافة إعتمادات جديدة .
- ضعف الامكانيات الحالية للقباضة في مستوى عدد عدول الخزينة و الموارد البشرية و المجهود المبذول في إستحثاث الإستخلاصات.
- تجاوز نسبة تطور النفقات العادية لنسبة تطور المقابيض الاعتيادية بشكل يحدّ من طاقة الادخار ويؤثر على التوازنات العامة و خاصة المؤشرات المتعلقة بالتأجير و التداين و هامش التصرف.
- الإرتفاع الكبير التي تعرفه نفقات التأجير بسبب الزيادات المتواترة و النفقات المرتبطة بها :الإكساء – الحليب – تذاكر الأكل – المنح إجتماعية.
- إرتفاع نفقات الطاقة من الكهرباء و الماء و المحروقات بسبب إرتفاع الإستهلاك نتيجة لتدعيم الأسطول و توسيع شبكة التنوير العمومي و إرتفاع تعريفة الشراء.
- إرتفاع نفقات الصيانة والعناية بالأسطول والبناءات

موارد العنوان الأول :

يتوقع أن يبلغ حجم موارد العنوان الأول لسنة**2020** ثلاثة وخمسون مليون و مائتان ألف دينار **53200.000د** مقابل خمسون مليون و أربعة و ثمانون ألف دينار **50100.000** سنة 2019 أي بنسبة تطور تقدّر **6.19%**

متأتية بالأساس من إرتفاع من مداخيل الصنف الخامس باعتبار الزيادة في مداخيل العقارات المعدة لنشاط فلاحي أي بنسبة**50%** والسادس حيث أن المناب من الدعم السنوي بعنوان التسيير تقدر قيمته ب 9000.000 د مع الإشارة إلى أن المجهود الذاتي للموارد يقدر بـ **83.08 %** من جملة المداخيـل بينما لا يمثّل المناب من الدعم السنوي بعنوان التسيير سوى 16.92 %.

تمثّل مداخيل الصنف الأول من المعاليم على العقارات والأنشطة 46.84 % من مجموع موارد البلدية بإعتبار وأن مقترح المعلوم على المؤسسات يبلغ 20000.000 د (بإعتبار الزيادة في رقم المعاملات المتأتية من التضخم)

تمثل مداخيل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه نسبة 19.25 % من جملة الموارد الاعتيادية للميزانية وتساهم الفصول المتعلّقة بمعاليم الاستغلال المباشر للأسواق و الإشهار و الإشغال الوقتي للطريق العام بالنصيب الأوفر في هذا الصنف.

أما بالنسبة للمداخيل المتعلّقة بالصنف الخامس فتمثل نسبة 6.15 % من جملة موارد الميزانية متأتية بالأساس من المداخيل المتوقعة لضيعة بشكة.

و يسجل المناب من الدعم السنوي بعنوان التسير تطورا مقارنة بالسنة السابقة بنسبة 10%

جدول مقارنة بين الموارد المرسمة سنة 2019 وتقديرات 2020

المـــــوارد	المرسم سنة 2019	تقديرات سنة 2020	نسبة التطوّر
الصنف الأول : المعاليم على العقارات والأنشطة	24520.000	24920.000	% 1.63
الصنف الثاني : مداخيل أشغال الملك العمومي البلدي	9930.000	10242.000	%3.14
الصنف الثالث : معاليم الموجبات والرخص الإدارية	4320.000	4578.000	%5.97
الصنف الرابع : المداخيل الجبائية الاعتيادية	200.000	200.000	%0
الصنف الخامس : المداخيل الغير الجبائية الاعتيادية	2600.000	3274.000	%25.92
الصنف السادس : المداخيل المالية الاعتيادية	8530.000	9986.000	%17.07

مـوارد العنوان الثاني :

ينتظر أن يبلغ الادخار الخام الذي يمثل المجهود الإستثماري للبلدية المبلغ التالي:

(تقديرات موارد ع 1 – تقديرات نفقات ع 1) = **5200.000** د

وبذلك تبلغ نسبة المجهود الادخاري : (الادخار الخام / مقابيض العنوان الأول) = 9.77 %

حدد مبلغ المساعدة غير الموظفة بل لسنة 2020 المسندة من طرف الدولةبـــ1535.000د. وذلك بعد استيفاء البلدية للشروط الدنيا المستوجبة

و تتمثل العناصر الأخرى لموارد العنوان الثاني لسنة 2020 في:

* 80 % المبالغ المتأتية من الفوائض غير المستعملة من العنوان الأول: **1500.000** د
* 20 %الفوائض غير المستعملة من العنوان الأول للسنة السابقة للسنة الأخيرة : **1508.762** د
* المناب بعنوان الدعم السنوي بعنوان الإستثمار : **1500.000** د

و بذلك تبلغ جملة المدخرات و الموارد الأخرى ع2 : 4508.762

مع الإشارة إلى أنّ المحاصيل المتوقع تحقيقها من القروض بإعتبار طاقة التداين ينتظر أن تبلغ **3336.000 د**

و بذلك تبلغ موارد العنوان الثاني **14579.762 د** تخصص لخلاص أصل الدين المقدر بـ**2105.553** د و تمويل برنامج الإستثمار لسنة **2020**.

ضبطت نفقات العنوان الأول لسنة 2020 بـ **48000.000 د** ثمانية وأربعون مليون مقابل **44455.000** د سنة 2019 أي بنسبة تطور عام بـ **7.97%** بالمقارنة مع نفقات العنوان الأول لسنة 2019 .

بلغت كتلة الأجور المقترحة من إدارة الموارد البشرية **27940.000**د وهي تمثل نسبة 56 **% من جملة موارد** السنة المنقضية وذلك باعتبار الترقيات و الزيادة في الأجور و الإنتدابات الجديدة المقدرة كلفتها ب 940.000 د

كما سجلت كتلة الأجور نسبة تطور بـ 16.42 %بالمقارنة مع سنة 2019 أي بمبلغ إضافي قدر ب 3940.000 د علما وأنّ نسبة التأجير العمومي تمثل ضمن هذا المشروع نسبة **58.20 %**من حجم نفقات العنوان الأول و**52.51%** من حجم موارد العنوان الأول. ويفسّر هذا التطور في كتلة الأجور بـ :

كما بلغ مجموع نفقات وسائل المصالح **14046.000**د سنة 2020 أي نسبة **29.26%** من حجم نفقات العنوان الأول و يعود ذلك إلى التوجه العام في ترسيم إعتمادات خاصة بالصيانة ضمن هذا القسم.

كما تمّ تخصيص مبلغ قدره **4304.000 د** لفائدة التدخل العمومي أي نسبة **8.96 %** من جملة نفقات العنوان الأول .

أما بالنسبة لخلاص فوائد الدين فقد قدرت بـ **1710.000** د أي نسبة **3.56 %**من حجم نفقات العنوان الأول تضمّنت فوائد دين صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية.

مع الملاحظ أنه تمّ تخصيص مبلغ قدره **3340.000**د لخلاص ديون الخواص وديون المؤسسات العمومية والمرسمة بالفقرة **80**.

وتتمثل أهم التطورات المتعلقة بالنفقات في الزيادة الحاصلة في : الأجور ومصاريف الإعتناء بالبناءات وتعهد وصيانة وسائل النقل والإعتناء بالتنوير العمومي والإعتناء بالطرقات و الأرصفة وصيانة المنشآت الرياضية و ذلك لبرمجة الصفقات الإطارية بعنوان الصيانة و التعهد.

نفقات ميزانية العنوان الثاني :

أمّا فيما يتعلّق بنفقات التنمية وتبعا لعدم وجود برنامج استثماري الى حدّ الآن سيتمّ توزيع الاعتمادات حسب أغلفة مالية و ليس وفق تمويلات مشخصة مثلما تقتضيه الممارسات الجيدة.

خـلاصة عامـة :

	2019	2020	نسبة تطور
جملة موارد العنوان الأول	**50100.000**	**53200.000**	**%6.19**
جملة نفقات العنوان الأول	**44455.000**	**48000.000**	**%7.97**
الادخار الخام	**5655.000**	**5200.000**	

*الادخار الخام : تقديرات موارد ع 1 – تقديرات نفقات ع 1

53200.000 –48000.000 = 5200.000 د

* الادخار الصافي= (الادخار الخام - تسديد أصل دين قرض صندوق القروض وقرض الخزينة:

5200.000 - 2105.353 = **3094.647** د

* مبلغ التمويلات الذاتية المتاحة = (الادخار الصافي + مدخرات وموارد أخرى ع2)

3094.647+ 4508.762 =7603.409 د

و بذلك يقدر حجم الإستثمار لسنة 2020 مبلغا قدره **12474.409** د بإعتبار مختلف مصادر التمويل (1535.000 د منحة الدولة ،7603.409د موارد ذاتية ،3336.000 د قروض) يخصص منها **3400.000** د للمشاريع المتواصلة المرسمة في سنة 2019 و المحمولة على التمويل الذاتي وغير المستهلكة و كذلك بإعتبار نقص التمويلات الخاصة ببعض الملاحق.

و بذلك يقدر التمويل الخاص للمشاريع الجديدة لسنة 2020ضمن برنامجها السنوي التشاركي **9074.409** د و الذي سينطلق في القريب العاجل و يهم كل من المشاريع الإدارية و المهيكلة و القرب علما و أن هذا المجهود في توفير التمويلات لا بدّ أنّ تعاضده مجهودات في الصرف من قبل الإدارة الفنية ومصلحة الصفقات بتوفير المتطلبات لذلك خاصة من خلال تدعيم الاطار البشري الحالي والتفكير من الآن في تعويض الإطارات التي ستحال على التقاعد في الأجل القريب و تدعيم القدرات عبر أنشطة التكوين و المرافقة..

مشروع ميزانية بلدية صفاقس لسنة 2020

الدورة التمهيدية للمجلس البلدي الأحد 27 أكتوبر 2019

إعداد إدارة المالية
بلدية صفاقس

1

هيكلة الموارد الاعتيادية

المعاليم على العقـارات والأنشطـة	24920.000
مدا خيل إشغال الملك العمومى البلدى واستلزام المرافق العمومية فيه	10242.000
مدا خيل الموجبات والرخص الإدارية ومعاليم مقـابل إسداء خدمات	4578.000
المداخيل الجبائيـة الاعتيادية الأخرى	200.000
مدا خيل الملك البلدي الاعتيادية	3274.000
المداخيـل المـاليـة الاعتيادية	9986.000
جملة موارد العنوان الأول	53200.000

بحساب الدينار

2

هيكلة الموارد الإعتيادية

3

هيكلة النفقات الاعتيادية

التأجيـر العمومي	27940.000
وسائـل المصالـح	14046.000
التدخّـل العمومـي	4304.000
فوائـد الديـــن	1710.000
جملة نفقات العنوان الأول	48000.000

بحساب الدينار

4

تطور مقابيض ونفقات التسيير

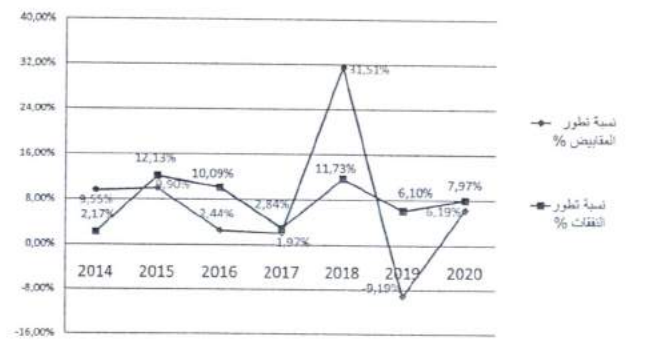
9

نسبة تطور مقابيض ونفقات التسيير

	تقديرات						مشروع
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
نسبة تطور المقابيض %	9.55%	9.90%	2.44%	1.97%	31.51%	-9.19%	6.19%
نسبة تطور النفقات %	2.17%	12.13%	2.84%	10.09%	11.73%	6.10%	7.97%

10

نسبة تطور مقابيض ونفقات التسيير

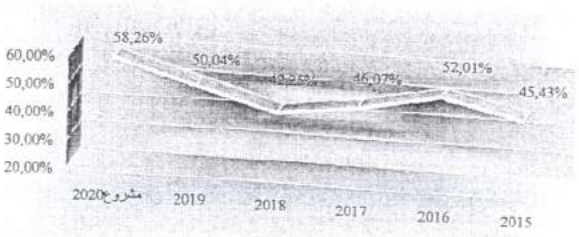


11

	الموارد الجديدة لتمويل العنوان الثاني لسنة 2020	
بحساب الأف دينار		
1500	المبالغ المقالصة من القوائض غير المستعملة من العنوان الأول للسنة الأخيرة	الموارد الذاتية وادخارات ع 2
1509	القوائض غير المستعملة من العنوان الأول للسنة السابقة للسنة الأخيرة المودعة خارج الميزان (20%)	
1500	المتأتي من الدعم المتوفر بعنوان الاستثمار	
5200	الإدخار الخام المرتقب: تقديرات موارد ع 1 - تقديرات نفقات ع 1 (53200 - 48000)	
1535	منح ممنوحة من صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية بعنوان المساعدة غير الموظفة	
3336	إمكانيات متاحة للإقتراض من صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية	
14580	**جملة الموارد الجديدة لتمويل العنوان الثاني لسنة 2020**	
3095	منها الإدخار الصافي: الإدخار الخام - تسديد أصل دين القروض (5200 -2105)	
بحساب الأف دينار	**التمويل المتاح لسنة 2020**	
2105	خلاص أصل الدين	
3400	المشاريع المتواصلة *	
9075	المشاريع الجديدة (PAI2020)	
14580	**جملة نفقات العنوان الثاني لسنة 2020**	

12

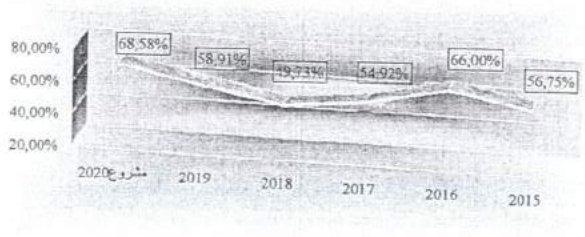
نسبة التأجير: كتلة التأجير/ مقابيض ع 1 (تحقيقات)



نسبة التأجير: كتلة التأجير/ مقابيض ع 1(تحقيقات) □

17

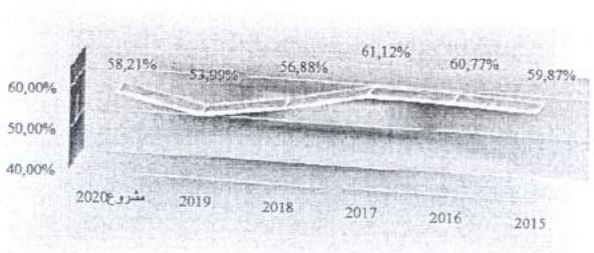
نسبة التأجير: كتلة التأجير/ الموارد الذاتية (تحقيقات)



نسبة التأجير: كتلة التأجير/ الموارد الذاتية (تحقيقات) -

18

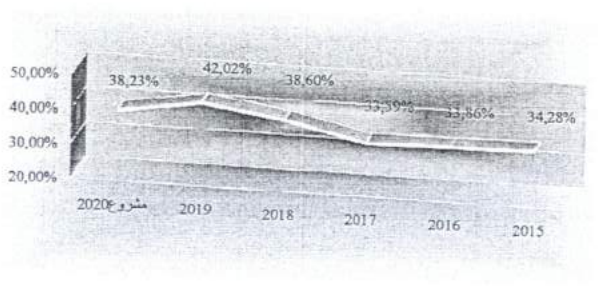
نسبة التأجير= كتلة التأجير/ نفقات ع1 (تحقيقات)



نسبة التأجير = كتلة التأجير / نفقات ع 1(تحقيقات) □

19

نسبة هامش التصرف =1-[(كتلة التأجير+فوائد الدين)/نفقات ع 1] (تحقيقات)



نسبة هامش التصرف = 1-[(كتلة التأجير +فوائد الدين)/نفقات ع 1 (تحقيقات)] □

20